A Study on the Global Start-ups/Employment Support Model Using ODA Projects

Moosup JUNG(정무섭)**, Jin-Sup JUNG(정진섭)***

Received: September 09, 2019. Revised: September 28, 2019. Accepted: October 05, 2019.

Abstract

Purpose – The purpose of this study was to explore the model that supports the recipient country by using the ODA (Official Development Assistance) project and at the same time fits the global start-up/employment support of donor country with CSV business model. Specifically, we wanted to examine the feasibility of the project based on the existing ODA projects.

Research design, data, and methodology – As the methodology, case studies and interview were conducted as well as literature studies. The case analysis is based on a press release of the entire KOICA’s ODA project, which has been implemented for one year, based on 2017. After consideration, the actual results and future feasibility were analyzed. The interviews were conducted on senior Korean officials and Indian officials involved in Vietnam’s ODA project.

Results - As a result, some of the project cases applied and analyzed according to the model of this study were judged to be highly potential. Based on the results of this analysis, as the model derived from this study pursues, the global business model is developed under the CSV (Creating Shared Value) strategy through ODA projects to support recipient countries and global start-up/employment support of donor country. The possibility of simultaneously pursuing this model based on CSV business model was also confirmed.

Conclusions – In the past, free aid agencies like KOICA focused solely on supporting recipient countries, but in terms of sustainability, they could discover the potential of supporting the global start-up/employment of the donor country using CSV business model in ODA project. In this study, we tried to find the theoretical background and potential possibilities in some ODA projects based on CSV business model. As a result of the analysis of KOICA ODA projects in 2017 and interviews, some ODA projects could be used to improve the economic development of the recipient country as well as the global start-up/employment of the donor country. Therefore, it is necessary for the ministries of the government to promote ODA projects to understand the framework that achieves these two objectives simultaneously and to promote ODA projects based on various strategic considerations.

Keywords: ODA (Official Development Assistance), Global Start-ups/Employment Support, Business Model (BM), Creating Shared Value (CSV), Korea International Cooperation Agency (KOICA)

JEL Classifications: F00, F21, O19.
2. 기존 문헌 및 2017년 KOICA 사업 조사

2.1. 공유가치창출과 ODA

Porter and Kramer(2011)는 기업이 사회적 책임(SR, Corporate Social Responsibility) 뿐만 아니라 사회적 가치와 기업의 경제적 가치를 동시에 증대시키는 공유가치창출(CSV, Creating Shared Value) 전략을 추구해야 한다고 주장했다. 《Table 1》을 통해 사회적 책임(CSR)과 공유가치창출(CSV)이라는 두 가지 상생의 내용을 비교하면 다음과 같다.

### Table 1: Comparison of Win-win Content: Social Responsibility and Creating Shared Value

| Division          | Corporate Social Responsibility (CSR) | Creating Shared Value (CSV) |
|-------------------|----------------------------------------|-----------------------------|
| Pursuit of value  | Good deed                              | Economy that exceeds input costs, Sharing of social revenue |
| Example           | Civil responsibility, charity, environmental protection, etc. | Joint ventures and Community value creation |
| Pursuit of profitability | Apart from a profit maximization strategy | Essential element for competition and maximizing revenue |
| Agenda setting    | Agenda setting based on external needs or reader's decision | Agenda setting based on firm’s internal needs |
| Relevance of budget | Activities are limited by the size of CSR budget | Based on CSV, entire budget is reorganized |

Source: Porter & Kramer (2011)

한국은 수원국에서 공여국으로 변신했던 역동적 국가로서, 이제 ODA의 전략도 변화가 필요하다. 특히, 그 양적인 측면과 질적인 측면에서 점차 그 역할의 확대가 급격히 나타나고 있다 (Perekunah & Oziegbie, 2016; Graves, 2015; Baxter, 2016; Jung, 2010; Gai & Jung, 2012). 혁신은 무상원조와 유상원조로 구분된다. 유상원조의 경우, KOICA 자금을 이용하여 점차 후 행정비용 등 다양하게 나타나고 있다 (Graves, 2015; Gai & Jung, 2012). KOICA는 이에 대한 지원을 통해 공여국 성과를 보장하고자 한다. 

한편, ODA 형태는 양자간과 다자간으로 구분되고, 양자간 ODA는 무상원조와 유상원조로 구분된다. 그리고 유상원조의 형태는 주로 자원, 주식취득(Acquisition of Equity) 형태임에 반하여, 무상원조는 프로젝트 및 프로그램 원조, 기술협력, 예 산지원, 식량지원, 긴급지원, 부채감면, NGO에 대한 지원, 공 공·민간 파트너십에 대한 기부금, 행정비용 등 다양하게 나타 난다 (Graves, 2015; Gai & Jung, 2012). 

한국은 수원국에서 공여국으로 변신했던 역동적 국가로서, 이 제 ODA의 전략도 변화가 필요하다. 특히, 그 양적인 측면과 질적인 측면에서 점차 그 역할의 확대가 급격히 나타나고 있다 (Perekunah & Oziegbie, 2016; Graves, 2015; Baxter, 2016; Jung, 2010; Gai & Jung, 2012; Benmamoun & Lehnert, 2013). 예를 들어, 무상원조와 유상원조를 단순히 무조각적인 원 조보다는 지속가능하고 상호 이해를 증진하는 방향으로 전략 적 변화가 나타났다. 최근 대표적인 유상원조 기관인 KOICA의 경우, ODA 자금을 이용하여 정책수립 중심의 글로벌 창업가 및 취업을 지원하는 모델의 구축 등 다양한 모델을 모색하고 있다. 즉, ODA 프로젝트의 수행을 통해 수원국 성과를 높이는 동시에 공여국 관점에서 글로벌 창업 또는 취업을 통 한 일자리 창출의 가능성도 탐색하는 것이다.

그런데 무상원조기관인 KOICA가 이러한 목적을 가지는 것 이 탄탄하며, 현실적으로 가능하기는 한 문제를 내다. 보다 구체적으로는 기업의 실질 모델로서 ODA사업자금을 활용해 (1) 공유가치 창출(CSV, Creating Shared Value)(Porter & Kramer, 2011)이나 BOP(Bottom of the Pyramid) 전략 (Prahala, 2004) 기반의 비즈니스 모델(BM, Business Model) 개발과, (2) 이러한 구체적 비즈니스 모델의 실현방안을 가진 창업자에 대한 글로벌 창업 지원 또는 취업 지원, 그리고 (3) 이를 통한 수원국 지원성과의 달성이라는 측면을 동시에 달성 이 가능하며이에 대한 이슈이다(Jung & Lee, 2012).

이후 본 논문의 전향은 다음과 같다. 먼저 제2장에서는 공 유가치창출(CSV)과 ODA, 고용창출 관련 연구에 대한 고찰과 더불어 2017년 수행된 KOICA 사업을 조사하였다. 이러한 선 행조사를 통해 공유가치창출(CSV)의 개념과 공여국의 고용창 출이 어떻게 ODA와 연계될 수 있는지 고찰하고자 하는 것이다. 제3장에서는 먼저 ODA와 글로벌 창업 또는 취업 지원 모델이 공존할 수 있는지에 대해 본 연구 모델을 활용하여 분석하고 보고, 이에 관한 공무원 및 관계자에게 인터뷰 내용을 정리하였다. 그리고 이러한 내용을 토대로 한국적 ODA 전략의 모색에보고자는 철했다. 결론 제4장의 결론 부분에서는 ODA를 활용한 글로벌 창업 또는 취업 지원 모델의 실현가능성을 평가하고, UN의 지속가능발전목표(SDGs, Sustainable Development Goals)의 기반에서 이러한 모델을 조망하고자 했으며, 본 연구의 의의와 한계점을 논의하고자 한다.

### Figure 1: The Concept of Smart ODA

Source: Jung, Lee, and Yun (2014).
이를 설명하면 다음과 같다. 기본적으로 윤리적 측면(즉, 사회적 측면)과 전략적 측면(즉, 경제적 측면)이라는 두 측면을 가지고 ODA의 형태를 설명하는 것이다. 이기적인 ODA(Selfish ODA)는 공여자의 힘(Power)을 활용하여, 수용국의 이익보다는 자신이 이익을 도모하는 것이다. 예를 들면, 원조를 빌미로 건설플랜트를 수주하거나 제품을 판매하는 행위 등이다. 착한 ODA(Good ODA)는 원조를 하지 않고, 따라서 수용국도 그 혜택을 받지 못하는 경우이다.

한편, Ministry of Economy and Finance(2014), Jung(2012), Jung and Khoe(2013)에서는 신고국 진출과 관련이 깊은 CSV 기반의 상생-복합형 진출 전략과 국가차원의 신고국 경제협력 전략을 종합적으로 발하고 있으며, 기본적인 ODA 사업의 전략적 방향 측면에서 참고가 될 수 있을 것으로 판단된다.

Figure 2: 한국의 저개발국 지원에 있어서, 지속가능한 성과를 극대화하기 위해서는 민간의 비즈니스 동기에 기반을 둔 공유가치창출 전략이 매우 중요하다. 이러한 관점에서 볼 때, 수용국(recipient country)에 고용창출, 소비자 혜택 증가 등 실질적인 도움을 주기 위해서는 공여국(donor country)인 한국에게도 정년 창업의 성공과 일자리 창출 등의 효과가 있어야. 정기적으로 양자 간의 지속적인 사업을 통해 발전이 가능하며, 따라서 ODA 자금은 이와 같은 지속가능한 양국 간 가치공유를 기반으로 글로벌 사업의 마중물 역할을 수행하는 것이 중요하다. 따라서 수용국 지원에서는 진출국에서 사회적 책임을 수행하는 CSR 활동뿐 아니라(Kim & Kim, 2019), 사업 자체를 활용해 공유가치를 창출하는 CSV 측면도 함께 추진하는 것이 필요한 시대가 됐다(Ghasemi, Nazemi, & Hajirahimian, 2014). 예를 들어, 기업 이미지 향상을 위한 사회공헌 활동이나 기술 및 자본 등이 전자 경제발전에 도움이 되지 못할 수 있다는 것이다. 반면, 어리석은 ODA(Stupid ODA)는 공여국이 원조를 하지 않고, 따라서 수용국도 그 혜택을 받지 못하는 경우이다. 이 모델의 핵심은 결국 윤리적 측면과 전략적 측면을 모두 고려하여, 수용국과 공여국이 모두 중장기적으로 Win-win 할 수 있는 스마트 ODA 방향을 선택해야 한다(Jung et al., 2014; Jin, 2018).

한편, Ministry of Economy and Finance(2014), Jung(2012), Jung and Khoe(2013)에서는 신고국 진출과 관련이 깊은 CSV 기반의 상생-복합형 진출 전략과 국가차원의 신고국 경제협력 전략을 종합적으로 발하고 있으며, 기본적인 ODA 사업의 전략적 방향 측면에서 참고가 될 수 있을 것으로 판단된다.

Figure 2: 한국의 저개발국 지원에 있어서, 지속가능한 성과를 극대화하기 위해서는 민간의 비즈니스 동기에 기반을 둔 공유가치창출 전략이 매우 중요하다. 이러한 관점에서 볼 때, 수용국(recipient country)에 고용창출, 소비자 혜택 증가 등 실질적인 도움을 주기 위해서는 공여국(donor country)인 한국에게도 정년 창업의 성공과 일자리 창출 등의 효과가 있어야. 정기적으로 양자 간의 지속적인 사업을 통해 발전이 가능하며, 따라서 ODA 자금은 이와 같은 지속가능한 양국 간 가치공유를 기반으로 글로벌 사업의 마중물 역할을 수행하는 것이 중요하다. 따라서 수용국 지원에서는 진출국에서 사회적 책임을 수행하는 CSR 활동뿐 아니라(Kim & Kim, 2019), 사업 자체를 활용해 공유가치를 창출하는 CSV 측면도 함께 추진하는 것이 필요한 시대가 됐다(Ghasemi, Nazemi, & Hajirahimian, 2014).

한편, Ministry of Economy and Finance(2014), Jung(2012), Jung and Khoe(2013)에서는 신고국 진출과 관련이 깊은 CSV 기반의 상생-복합형 진출 전략과 국가차원의 신고국 경제협력 전략을 종합적으로 발하고 있으며, 기본적인 ODA 사업의 전략적 방향 측면에서 참고가 될 수 있을 것으로 판단된다.

Figure 2: 한국의 저개발국 지원에 있어서, 지속가능한 성과를 극대화하기 위해서는 민간의 비즈니스 동기에 기반을 둔 공유가치창출 전략이 매우 중요하다. 이러한 관점에서 볼 때, 수용국(recipient country)에 고용창출, 소비자 혜택 증가 등 실질적인 도움을 주기 위해서는 공여국(donor country)인 한국에게도 정년 창업의 성공과 일자리 창출 등의 효과가 있어야. 정기적으로 양자 간의 지속적인 사업을 통해 발전이 가능하며, 따라서 ODA 자금은 이와 같은 지속가능한 양국 간 가치공유를 기반으로 글로벌 사업의 마중물 역할을 수행하는 것이 중요하다. 따라서 수용국 지원에서는 진출국에서 사회적 책임을 수행하는 CSR 활동뿐 아니라(Kim & Kim, 2019), 사업 자체를 활용해 공유가치를 창출하는 CSV 측면도 함께 추진하는 것이 필요한 시대가 됐다(Ghasemi, Nazemi, & Hajirahimian, 2014).
수도 있지만 자국 산업 발전의 저해 등 갈등요인도 존재하며 결국 ODA 자금은 신호국 경제성장의 중요한 도구로서 성장의 선순환 도구로 만들여야 한다. 기본적으로 Park, Kim, and Lee (2014)와 Kim(2016) 등과 같이 ODA 관련 기존연구가 다수 존재하고 있으나, 본 연구와 같이 공여국의 고용창출과 관련된 연구는 드문 상태이며, 따라서 본 연구는 이러한 부문에 초점을 두고 진행하고자 한다.

2.2. 고용창출 관련 연구

Korea Labor Institute(2016)에 따르면, ODA 사업을 아래와 같이 유형별로 직접고용, 간접고용, 해외취업의 형태로 분류할 수 있으나, 기술적 통계로 도출할 수 있는 정책적 시사점은 크지 않은 상황이다. 이를 항목별로 구분하여 약술하면 Table 2와 같다.

예산 지원과 체무 구제를 제외하고 모든 원조 유형에서 직접고용과 간접고용이 존재하고 나타난다. 그러나 주된 경비지출이 이루어지는 정조에 따라 해외에서 취업이 이루어지면 해외취업 형태가 된다. 또한, NGO, PPP 지원이나 프로그램원조, 그리고 프로젝트의 원조의 경우, 경비환경이 국내와 국외에서 이루어지기 때문에 해외취업과 국내의 직간접 고용의 형태로 나타난다. 기금지원이나 국제기구 프로그램의 경우에는 해외취업이 발생하게 된다. 한국산 기 자재와 해외조달의 경우에는 국내의 간접고용이 발생한다. 행정비용의 경우, 직접고용을 창출하지만, 개도국 유학생 및 연수생 지원, 기술원조, 난민지원, 개발기술 확산은 국내의 직접 및 간접 고용을 발생시키며 기술원조의 경우에도 자금이 해외로 이전되어 집행될 경우 해외취업이 유발된다.

한국은 ILO 아태지역의 핵심 공여국으로서, 협력 사업을 통해 ILO의 핵심 목표인 국제노동기준 실현과 양질의 일자리 창출을 위한 개도국의 역량을 강화하기 위한 노력이 수행하고 있는 상황이다. 「ILO 협력사업」은 한국 기업이 다수 진출해 있는 캐나다, 미국, 아르헨티나, 베트남 등이 기술 및 기술혁신 양성과 산업안전보건증진, 산재예방을 위한 활동을 주로 지원하고 있다(Lee, 2017). 또한 KOTRA(2011)에 따르면, 미국의 ODA가 공적원조 수원국과 다국적 개발기구를 지원하는데, OECD 개발원조원회(IDA)의 국가원조 지원 리스트 국가들에 지원되는 원조와 월드뱅크의 국제개발기구(IDA) 등과 같은 다국적 기구에 대한 지원이 구분되여 있음을 보여준다. 또한 그러한 성공 실패 사례도 분석하고 있다. 한편, "Emergency Communications Development Project"라는 사업은 아프가니스탄의 통신 서비스 개선 프로젝트로, 이를 통해 아프간 내 통신 산업 관련 고용 및 수익이 기하급수적으로 증가했다. 아프간 내 통신 산업의 경우, 직간접적으로 6만 명의 고용 창출이었으며, 정부수입 7,500만 달러를 기여하고 있다.

Table 2: "Governmental Self-evaluation" of ODA Employment Effects: Comparison of Existing and Revised Aggregation Results

| Project | Total effect | Category | Overseas Employment | Total budget (100million won) | Billion won Employment Effect |
|---------|--------------|----------|--------------------|------------------------------|------------------------------|
|         |              | Direct effect | Indirect effect |                             |                             |
| International Agricultural Cooperation | A. Traditional formula | 155.0 | 0.0 | 154.0 | 1.0 | 170.2 | 9.1 |
|         | B. Modified formula | 41.9 | 0.0 | 26.6 | 15.3 | 170.2 | 2.5 |
| International Organization Entry Support | A. Traditional formula | 11.4 | 11.0 | 0.4 | 0.0 | 31.0 | 3.7 |
|         | B. Modified formula | 21.4 | 0.9 | 0.5 | 20.0 | 31.0 | 6.9 |
| United Nations Volunteers | A. Traditional formula | 67.7 | 67.7 | 0.0 | 0.0 | 34.1 | 19.9 |
|         | B. Modified formula | 62.0 | 0.0 | 0.0 | 62.0 | 34.1 | 18.2 |
| Strengthening Public Diplomacy Capabilities | A. Traditional formula | 97.8 | 23.5 | 74.3 | 0.0 | 108.0 | 9.1 |
|         | B. Modified formula | 97.1 | 23.5 | 33.6 | 40.0 | 160.0 | 6.1 |
| Overseas Korean Foundation appearance | A. Traditional formula | 748.8 | 112.3 | 636.5 | 0.0 | 489.5 | 15.0 |
|         | B. Modified formula | 572.2 | 112.3 | 384.9 | 75.0 | 489.5 | 11.5 |

Source: Korea Labor Institute (2016), p.52.
KOICA establishes Forest Management Research Center in Solomon Islands, South Pacific.

KOICA hosts workshop to complete flood forecast and warning system in Chita Lum River

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA carries out "cinema heaven" in Peru

KOICA hosts the completion ceremony of the "Lao Cai Cai Happiness Program" in Vietnam

KOICA carries out civil society organization capacity building education in Mongolia.

KOICA works on restoration of Angkor Wat Ruins in Cambodia

KOICA nurtures rural village leaders by establishing Myanmar Rural Development Institute

KOICA in Rwanda Office holds groundbreaking ceremony for ICT Innovation Center

KOICA supports 36 kinds of statutory metering materials to improve Bolivia’s national standard system.

KOICA launches initiation briefing session of “the transport sector DEEP Project in Vietnam”

KOICA-Kia Motors turns green light on

KOICA and CJ achieved rural development together in Vietnam

KOICA transfers road maintenance management technology in Mozambique,

KOICA in Rwanda Office holds groundbreaking ceremony for ICT Innovation Center

KOICA in Laos.

KOICA supports Philippines police investigation.

KOICA establishes Cambodia-Korea Rural Development Institute in Cambodia

KOICA conducts ‘invitation training’ to improve the environment of elementary schools in Kenya

KOICA hosts 11th Seoul ODA International Conference

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA establishes first deaf special school in Jordan.

KOICA takes the first step in capacity building for Halla Vocational Development Institute, Laos.

KOICA carries out R&D infrastructure construction project for regional development in Nepal.

KOICA and C&J achieved rural development together in Vietnam

KOICA supports 36 kinds of statutory metering materials to improve Bolivia’s national standard system.

KOICA carries out R&D infrastructure construction project for regional development in Nepal.

KOICA hosts the completion ceremony of the “Lao Cai Cai Happiness Program” in Vietnam

KOICA carries out volunteer service for Cambodian Korean students

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA carries out R&D infrastructure construction project for regional development in Nepal.

KOICA launches initiative briefing session of “the transport sector DEEP Project in Vietnam”

KOICA conducts ‘invitation training’ to improve the environment of elementary schools in Kenya

KOICA hosts 11th Seoul ODA International Conference

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA establishes first deaf special school in Jordan.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA opens Integrated Project Management Partner Information System

KOICA carries out R&D infrastructure construction project for regional development in Nepal.

KOICA signed an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA carries out R&D infrastructure construction project for regional development in Nepal.

KOICA establishes Forest Management Research Center in Solomon Islands, South Pacific.

KOICA hosts workshop to complete flood forecast and warning system in Chita Lum River

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA carries out "cinema heaven" in Peru

KOICA hosts the completion ceremony of the "Lao Cai Cai Happiness Program" in Vietnam

KOICA opens Integrated Project Management Partner Information System

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA establishes first deaf special school in Jordan.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA establishes first deaf special school in Jordan.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA establishes first deaf special school in Jordan.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.

KOICA participates in integrated project management partner information system

KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency using system of recipient country

KOICA signs an agenda for consultation on climate change response projects (‘17~’20 / $8 million) by increasing water resilience in eastern El Salvador.
중 30개의 사업이 검색되었으며, 그 중 미적용이 22개 사업 (=22/30=73.33\%)이며, 적용 가능한 사업이 8개 (=8/30=26.67\%)로 분석되었다. 기본적으로 KOICA는 기관의 특성상 무상원조를 수행하기 때문에 미적용 사례가 다수를 차지한 것은 당연 할지도 모른다. 그러나 비교적 작은 수의 사업이지만, 이제는 글로벌 창업 지원이나 일자리 창출이 가능한 사업도 가능하다는 결과를 보여주고 있다. 나아가 이러한 방향으로 가시적 전략을 강구한다면, 향후 그 비율이 증가될 가능성이 충분히 내재하고 있다.

3. 글로벌 창업/취업 지원 모델, 인터뷰 및 한국적 ODA 전략 모색

전술하였듯 공유가치창출(CSV)과 ODA 관계 및 고용창출 관련 연구에 대한고찰과 더불어 2017년 수행된 KOICA 사업도 살펴보았다. 이러한 선행조사를 통해 공유가치창출(CSV) 개념과 같이 수원국의 지원이라는 ODA의 본연의 역할에서 공여국의 고용창출도 ODA와 연계될 수 있는 방안을 고찰하고자 하는 것이 본 연구의 핵심 목적이다. 다음에서는 <Figure 3>의 제시된 모델을 기반으로 기존의 ODA 사업에 대해 고찰하고자 한다.

즉, 앞서 도출된 ODA를 활용한 글로벌 창업/취업 지원 모델을 기반으로 구체적인 사례를 분석하여 해당 모델의 관점에 따라 발전방향을 고찰하면서, 향후 정책방향과 시사점을 제시하고자 한다. 주로 이러한 사례의 고찰을 통해 우선 고용노동부 등에서 이와 같이 ODA 자금을 활용하여 기존 수행하고 있는 사업 중 모델 적용을 통해 분석한 정책적 조사해 보고, 이외에 교육부, 산업통상자원부 등 다른 부처에서 수행하고 있는 ODA 사업에서 공여국 공용창출의 측면(글로벌 창업/취업 지원)을 고려하여, 부처 간 협업이 가능한 사업도 이와 같은 모델 적용을 시도할 수 있을 것으로 판단된다.

![Figure 3](image)

**<Figure 3> New Perspective of ODA Business: Relationship Between Development of CSV Business Model, Recipient Country Support and Global Start-ups/Employment Support of Donor Country**

3.1. 글로벌 창업/취업 지원 모델과 그 적용사례

3.1.1. 코이카 해외봉사단 파견 사업 및 연계 발전방안

<Table 4>에서는 기존에 ODA를 활용하는 KOICA 해외봉사단과 관련하여 ODA를 활용한 글로벌 창업/취업 지원모델로 분석한 결과, 현지 비즈니스 모델 및 글로벌 창업/취업 지원과의 연계를 통해 그 발전가능성이 있는 것으로 분석되었다. 즉, 고용노동부의 ODA 자금을 활용해 코이카 등 관련부서와 협력하는 정년봉사단 활동 및 빅마켓을 통해 직간접적인 참여 등을 활용함으로 현지 비즈니스 모델 개발을 지원하고, 활동 종료 후전을 기점으로 실제 창업 또는 기존 기업과 연계한 고용창출로 이어질 수 있는 정책 추진도 가능할 것으로 판단된다(KOICA, 2017a).

| Items | Summary of Content |
|-------|---------------------|
| Business overview | The Overseas Volunteer Dispatch Project provides Korea's young workers with opportunities to participate in training and technology transfer in the economic and social development of developing countries by sending volunteers to participate in education and vocational education, agriculture, fisheries, health, sanitation and rural development. By transferring development experience of Korea to improve the quality of life of local residents in developing countries (technology transfer, higher income levels and improved living environment); Promote friendly relations and cooperation between developing countries and mutual understanding between the two countries (exchange history, culture and traditions of Korea and other countries); in order to return domestic experiences of overseas volunteering activities (to form a public consensus on overseas volunteering by returning domestic community of volunteering experiences). Types of participation are as follows: ① Field participation (active in the field with local residents in agricultural development, water conservancy projects, regional development, youth guidance, health care, farming guidance), ② Educational guidance (through the teaching and guidance of universities, vocational schools, vocational education institutions and other educational institutions to achieve technology and knowledge transfer for local human resource development), ③ Research office type (transfer Korean development experience and technology to foreign local experts in offices or laboratories with professional skills, and provide advice), ④ Work-linking types (using local people, resources, funds, etc. to participate in local projects or to develop small projects by volunteers). |
| [1] Supporting recipient country | Most of projects are only aim to support recipient countries However, there are some limitations to promoting the effectiveness of development in recipient countries through sustainable support rather than one-time support. |
[2] Development of CSV business model  
Improvement directions: Try to develop a private business model that builds creating shared value (CSV). This business model can be best done by a group of young overseas volunteers who have worked for a long time in the local area and are familiar with local circumstances. However, there are no policies or incentives to motivate these young volunteers to develop business models, so it is difficult to occur in reality.

[3] Global start-ups /employment Support  
Improvement directions: If there are various attempts, such as incubation and accelerating support, which can lead to actual investment, start-up, and job creation, the business model developed based on government ODA funding after the volunteer group's overseas activities or period ends, there are also possibilities of new global employment or start-ups.

Table 5: Dispatch Status by KOICA Volunteer Corps by Year/Country (Including Youth Middle/NGOs, Except Advisory Group)

| Division | Total 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------|------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Sum      | 6,815      | 822  | 851  | 797  | 783  | 813  | 842  | 985  | 922  | 911  |
| Mongolia | 463        | 40   | 44   | 52   | 31   | 37   | 116  | 99   | 67   |
| Cambodia | 412        | 31   | 48   | 49   | 37   | 47   | 60   | 94   | 68   |
| Vietnam  | 339        | 39   | 49   | 33   | 40   | 25   | 41   | 67   | 45   | 56   |
| Sri Lanka| 328        | 28   | 38   | 27   | 39   | 23   | 67   | 62   | 93   |
| Ethiopia | 290        | 21   | 21   | 35   | 45   | 53   | 44   | 34   | 32   |
| Indonesia| 273        | 43   | 45   | 30   | 33   | 22   | 18   | 30   | 24   |
| Bangladesh| 225     | 27   | 31   | 41   | 23   | 26   | 45   | 3   | 2    |
| Nepal    | 212        | 19   | 29   | 36   | 34   | 18   | 37   | 22   | 17   | 18   |
| Etc.     | 4,273      | 574  | 546  | 476  | 475  | 562  | 556  | 546  | 538  | 551  |

Source: World Job Plus, KOICA Volunteers (Including Youth Middle/NGOs, Except Advisory Group) by Year/Country

Table 6: Business Support Plan Linking Private Company's Investment and ODA Funds

| Items                     | Summary of Content                                                                 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Business overview         | CJ has established Saemaul farmers' organizations, village infrastructure, agricultural machinery banks, red pepper crop farming, joint workshops and processing plants, and especially committed to improving the village environment and building infrastructure in Vietnam. In order to increase the income of Vietnamese farmers and boost their self-sufficiency, CJ Group, together with KOICA, built a pepper powder processing plant in Vietnam. Kia Motors trains skilled workers by working with Kia's expertise and expertise to contribute to creating a stable and sustainable source of income in Ethiopia. In particular, the company plans to adopt an inclusive business model to improve service levels in the local automotive maintenance sector. It also operating an inclusive business plan locally, and through strategic partnerships with local companies, to contribute to the sustainable growth of the economies and resident's quality of life in developing countries. Lotte, which participated in KOICA's Vietnam distribution industry support project, to solving social problems in developing countries and reinforcing corporate core competitiveness by utilizing private resources and strategies. |
| [1] Supporting recipient country | As the private sector participates in the existing KOICA project, basically there are some support effects of recipient countries. There are additional investment possibilities depending on the needs of the private sector, and sustainability also exists because it can be used as an intermediary for official development assistance (ODA) projects. |
| [2] Development of CSV business model | At present, support for BM development, which is a company-centered business, is weak. In addition to official development assistance in the form of one-sided donations, it is necessary to support a company-oriented and CSV-based global business model that will help increase the income of recipient countries, improve consumer value and industrial development, while enabling investment companies to achieve commercialization. |
| [3] Global start-ups /employment Support | The business model developed in connection with the companies may create employment opportunities within the company and enable relevant entrepreneurs to start businesses outside the company. Therefore, in order to achieve this, it is necessary to improve the rates of business success and participation through contact with relevant companies and policy preferences. |

또한 Table 5에서 보는 바와 같이 매년 500명 이상이 해외봉사단으로 파견되고 있는 상황에서, 이러한 봉사단들은 활용할 현지사업이나 한국과 연결된 사업모델을 개발하여 실제로 창업 및 기업 연계한 투자로 이어질 경우, 한국의 국내외 고용창출과 더불어 지속적인 수용국지역의 효과를 달성할 수 있을 것으로 생각된다. 3.1.2. 민간 기업 투자와 ODA 자금을 연계한 사업 지원 방안

Table 6을 보면, 기존 ODA를 활용하는 민간 기업 투자 사업과 관련하여, 본 연구의 모델을 활용한 분석 결과, 현지의 비즈니스 모델 및 글로벌 창업/투자 지원과의 연계를 통한 발전가능성을 가진 것으로 분석된다. ODA를 통해 기업 중심의 사업모델 개발과 창업 및 투자에 대한 지원이 이루어진다면,
기업의 관점에서도 관련 신규 창업자들이나 중소기업의 해외 사업 참여를 유도할 수 있을 것이다. 특히, 이러한 사업모델의 개발 등을 통해 참여할 참여자들에게도 기업 연계를 통해 사업의 안정성, 성공 가능성 등을 높일 수 있으며, 따라서 이러한 부분으로의 정책적 노력도 필요하다고 생각한다.

3.1.3. 물 관련 ODA 사업 연계 발전방향

이러한 사업의 안정성과 발전가능성 등을 높이기 위해서는 기업의 관점에서도 관련 신규 창업자들이나 중소기업의 해외 사업 참여를 유도할 수 있을 것이다. 특히, 이러한 사업모델의 개발 등을 통해 참여할 참여자들에게도 기업 연계를 통해 사업의 안정성, 성공 가능성을 높일 수 있으며, 따라서 이러한 부분으로의 정책적 노력도 필요하다고 생각한다.

Table 7: Analysis of KOICA's Drinking Water Supply Project Using Research Model

| Items | Summary of Content |
|-------|-------------------|
| Business overview | It aims to improve the health of the village by developing wells, providing stable drinking water to the villagers, supporting toilets and providing health education, and establishing a drinking water supply system. KOICA safely provided safe drinking water to the four provinces, 12 villages and 97 villages in northwestern Senegal through the first drinking water development project from 2011 to 2014 (approximately $5.5 million). These villages are vulnerable to the impact of drinking water. |
| [1] Supporting recipient country | KOICA has established facilities such as sanitation facilities, water towers, pipelines, chlorine disinfection facilities and water supply facilities, family toilets and public toilets in nine villages in central Senegal, Patik, Khaolak and Thies to establish drinking water supplies and sanitation facilities. Because of this, the aid projects for recipient countries have been very successful. However, there are limitations on sustainability, the spread of performance to neighbors, and the sustainable win-win effect with donors. |
| [2] Development of CSV business model | The development of BM based on CSV is not clearly seen in the current project. Possibility: There is a possibility that private operators participating in the ODA project will induce voluntary willingness to pay in the local market, and gradually develop purchasing demand, thereby becoming a business model that secures economic feasibility in the medium and long term. New BM development: After all, it is key to develop a structure that is sustainable for these ODA projects and that can be mutually beneficial for donors, recipient countries and other third party private companies. |
| [3] Global start-ups /employment Support | Possibilities: There is plenty of potential if the project's structure is improved and altered so that these projects can actually be linked to start-up or employment. Development of new structure through linkage with other projects: there is a new possibility if it is linked not only to basic ODA funds but also to related start-up support funds, to overseas expansion support funds, and to SME CSR support. |
Table 8: Analysis of KOICA’s Medical Health Project Using Research Model

| Items                        | Summary of Content                                                                                                                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Business overview            | It focuses on providing financial and technical support to comply with international health regulations, with a focus on vaccinations, medical staff development, and laboratory strengthening in Cambodia, and it has developed a nationwide testing system that can respond to the threat of antibiotic resistance through the detection and identification of pathogens causing infectious diseases. The ENT department in Cambodia, Ang Duong Hospital, lacks the provision of medical services in line with demand, and the facilities are also very poor. The Ang Duong Hospital ENT Center, completed through the same project, is a five-story building with state-of-the-art medical equipment. KOICA started the Bolivia Health System Improvement and Medical Manpower Enhancement Project since 2010, and opened the Oruro 3rd General Hospital, which began construction in September 2014 and finished in March 2017. Afterwards, KOICA dispatched KOICA experts to strengthen the capacity of medical personnel and provided advice on efficient hospital operation. |
| [1] Supporting recipient country | ODA projects in the health and medical sectors are considered to be supporting strong recipient countries. Issue of sustainability: However, in order to have a sustainable effect, it is necessary for ODA funds to be commercialized in local countries, creating a market and creating a basis for expanding consumer benefits. |
| [2] Development of CSV business model | In the current business, direct development is rather weak. Development of various BMs: In order to develop a private-centered linked business model for the continuous dissemination of local people, various attempts should be made, such as the discovery of actors with entrepreneurship and the development of CSV-based business models using ODA funds. Efforts to connect with various subjects: In particular, such a business entity may be NGOs or social enterprises with relevant business experience, given the nature of the health care sector. |
| [3] Global start-ups /employment Support | There is only potential for current business. Efforts to Connect with Various Businesses and Subjects: Based on the developed business model and entrepreneurship, it is necessary to carry out investment, incubating and accelerating business locally so that they can develop the actual business and to create related jobs. |

Table 9: Analysis KOICA Projects Related to Agriculture Using Research Model

| Items                        | Summary of Content                                                                                                                                 |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Business overview            | Establishes a “processing of agri-food and marketing national strategy” for rice and corn, Uganda’s main grain. Strengthening capacity for farmers and processors, supporting the establishment and operation of rice and corn pilot processing centers, and supporting management equipment after farming. With the aim of increasing the rice self-sufficiency rate in the Satin-Louis region in the north of Senegal, the Senegal Agricultural Research Service is working on strengthening rice breeding and cultivation technology research capacity and the government’s dissemination system of excellent seeds. Myanmar’s first farmers leader training center opened at the Agricultural and Irrigation Agricultural Research Institute in Napyidaw, Myanmar. The Myanmar Rural Community Development Project, which has been investing $ 22 million since 2015, supports an average of 30 million won per village per year to nurture rural village leaders and develop residents’ capabilities and increase incomes in 110 pilot villages in 10 provinces. |
| [1] Supporting recipient country | Contribution to poverty reduction and industrialization through food production, following water and health care, are fundamental elements in improving living standards and industrialization in recipient countries. The agricultural sector, such as rice, is a market-friendly sector and it is very important to promote the support of recipient countries while considering the stable formation of a market based on supply and demand. |
| [2] Development of CSV business model | In the current business, there is a possibility of linking with a market-based business model, such as processing agricultural products for rice and corn and linking national marketing strategies. Creating shared value through diversification of improvement agents: Based on the level of local market and local supply capacity, the relevant business model should be developed centering on relevant private companies or business entities. In the end, it is necessary to improve the level of the entire supply base so that a business model can be developed that can create shared value. |
| [3] Global start-ups /employment Support | Development and support of various linked investments: If the developed business model and the business owners who developed these models support various connected investments to carry out the actual business, it will be possible to achieve start-up and job creation effects. |

3.1.5. 쌀 및 농업 관련 ODA 사업의 연계 발전방향 분석
<Table 9>와 같이 기존에 ODA를 활용하는 농업사업과 관련하여 ODA를 활용한 글로벌 창업/취업 지원 모델로 분석한 결과, 현지 비즈니스 모델 및 글로벌 창업/취업지원과의 연계와 그를 통해 발전가능성은 존재한다고 판단된다. 농업은 지속 가능개발목표(SDGs) 중 ‘식량안보와 영양 개선, 빈곤과 기아의 극복’에 직접적으로 기여하며, 해양 및 산림의 지속가능한 보존과 개발, 일자리 창출, 지속가능한 생산과 소비와도 연관된다. 따라서 농업 분야의 개발원조 확대는 SDGs 달성에 직
접적으로 기여할 수 있으며, 동 분야는 민간 중심의 ODA 활용 글로벌 장벽(또는 취업) 지원 모델을 실제로 적용할 수 있는 모범 사례로 판단된다.

특히, 현재 수행되고 있는 ODA사업과 관련해 사업을 진행 하고 있는 기업이나 관련 중소기업 중 민간 중심으로 비즈니스 모델 개발과 투자를 진행할 수 있도록 ODA 자금을 연계 활용 및 지원할 경우, 단기간으로는 물론 중장기적으로는 가시적인 사업성과가 가능한 분야로 판단된다(KOICA, 2017b).

3.2. ODA 활용 모델 관련 인터뷰

3.2.1. 경제부처 고위공무원과의 인터뷰

인터넷 결과, 고위공무원들은 ODA를 활용한 글로벌 창업/취업 지원 모델의 실행을 위해서는 신차기의 연계 프로젝트 메니저(PM) 제도가 필요하며, 그러한 프로젝트 메니저의 역할이 중요하다고 언급했다. 특히, 비즈니스 모델의 개발 및 장기과정에서 민간주체가 수행하는 내용을 관리하고 감독을 지원하는 역할이 매우 중요하다고 판단된다. 예를 들어, 한 부처의 국장(한국)은 자신이 ODA 자금으로 200억 원을 지원받아 베트남의 현지에서 사업을 수행할 수 있도록 했고, 그의 기도는 프로젝트를 성공적으로 설립하고, 지원 수수료 및 경영비용도 보상받은 기록일거며, 비즈니스 모델의 개발과정에서 민간가치가 충분히 기반을 둔다는 것이다. 그의 기도를 통해 비즈니스 모델의 개발 및 지원을 위한 고용과 창업에 대한 지원이 필요하다고 주장했다.

전반적으로 현지의 시장 수요나 사업에 기반을 두고 한국인에 대한 교육수요와 한국의 고용 고정성역량, 그리고 공공 지원 사업에 이용되어 실질적인 역량이 개발되어 해외의 성공적 사업을 수행할 수 있도록 해야 한다고 판단된다. 특히, 현지의 시장수요나 기반을 둔 BM의 개발과 한국의 노동안정의 역량확보, 그리고 지원을 가진 중소기업의 활동을 통해 고용과 창업을 도모할 수 있다는 것을 확인하였다. 또한, 고용과 창업에 대한 기대지향과 성공적인 사업을 수행할 수 있도록 해야 한다고 주장하였다.

3.2.2. 신호국 진출업계 관계자 인터뷰

인터넷 대상자는 인터뷰를 기반으로 한 신호국 진출 비즈니스 스值得关注 하는 결과를 정리하고, 다양한 비즈니스 커뮤니티를 통해 단기간으로는 물론 중장기적으로는 가시적인 사업성과가 가능한 분야로 판단된다(KOICA, 2017b).
4. 결론

기본적으로 KOICA는 무상원조를 제공하는 대표적 기관이 다. 그런데, KOICA가 수원국의 국익에 공여국의 어떤 목적이든 ODA 사업을 수행하는 것이 타당한 것인가? 본 연구는 이러한 이슈에 대한 새로운 시각에서 출발하였다. 과거 무상원조를 하는 EU 등 많은 국가들이 주로 공여국의 이익을 위해 ODA를 수행하는 일본 등에 대해 비판해온 것이 사실이다(Kawai & Takagi, 2004). 그러나 최근 그 추세가 바뀌고 있다. 중국이 일대일로(일대일, One belt, One road)를 내세우면서 ODA를 통해 수원국과 많은 경제협력을 통해 원전전략을 수행하고 있으며, 앞서 말한 일본 역시 마찬가지다. 유럽 등 다른 선진국의 인식 또한 변화하고 있다. 따라서 본 연구에서는 한국 KOICA의 ODA 사업 또한 이러한 세계적 추세에 맞추어가는 것은 중요하며, 매우 타당하고 필요한 상황이 아닌가 판단된다.

앞에서 분석한 사례를 종합적으로 분석해 볼 때, 현재 진행 중인 고용노동부의 ODA 사업뿐만 아니라 향후 각종 KOICA ODA 사업과 연계해 고용창출을 지원하는 사업모델 개발과 글로벌 창업 및 취업을 통해 고용창출을 지원하는 사업의 발굴과 추진은 총분히 의미 있는 시도라고 판단된다. 보다 구체적으로, Figure 4에서 보는 바와 같이, 본 연구에서 분석한 5가지 기존 사업 중 민간 기업 투자와 ODA 자금을 연계한 사업에서의 고용창출, 코이카 해외봉사단 파견 사업의 고용노동부 사업과의 연계 등은 그 실현가능성이 높아 추가환경을 통해 구체적 실행방안과 사업 타당성을 모색할 수 있다고 판단된다. 이와 같이 민간사업이 중심이 되면서 수원국에 대한 지속가능한 지원이 CSV 비즈니스 모델 개발 사업과 더불어, 수원국 지원과 동시에 공여국의 고용창출을 동시에 달성하는 방향으로 ODA사업을 추진하는 것도 하나의 새로운 성공모델이 될 수 있을 것으로 기대된다.

본 연구 결과는 실행을 위한 방향성 도출과 임상한 연구이다. 본 연구결과를 바탕으로 구체적 실행을 위해서 본 연구에서 제시한 몇 개의 분야에 대해 후속사업을 통한 필요성이나 필요성과 필요하다고 생각한다. 또한, 현장기반 연구에서는 관련 분야에서 종사하는 NGO와 민간기업을 포함하여 기존에 수행되는 사업의 관계자들에 대한 다양한 의견수렴과정을 통해, 실행 가능성에 대한 전략이 필요하다.

최근 UN의 SDGs가 중요한 이슈이며, 이러한 지속가능한 발전이 인류의 도전이 되고 있다. 단순히 우조건적인 무상원조에 한계가 있으며, 그러한 방식으로 SDGs를 달성하는 방식은 이제 변화해야 할 때이며, 따라서 인식의 전환이 필요하다. 이러한 사고를 덮개접하는 이론적 배경의 해석이 포터의 CSV 개념이며(Jung & Lee, 2012), KOICA의 실제 ODA 사례를 통해 이를 고찰 및 검증하려는 시도가 본 연구의 목적이다. 일반적으로 ODA는 그 수행의 타당성, 현실 가능성, 수원국 및 공여국의 상황 및 의도 등 다양한 측면이 적합해야 하며, 따라서 수행을 하는 기관이나 정부의 ODA 수행이 그러한 정당성을 확보해야 한다(Jung & Oh, 2011). KOICA의 ODA 사업 역시 예외는 아니다. 본 연구에서 제시한 모델이 새로운 조그만 기초가 되어, 무상원조 ODA를 새롭게 인식하는 기반이 될 수 있으리라 생각된다.

본 연구는 주로 사례분석을 위주로 진행하였으며, 여러 원조의 형태 중에서 무상원조를 주로 하는 KOICA의 ODA 사례를 다루었다는 점 등 일반화하기에는 어려운 몇 가지 한계점은 포함하고 있으나, SDGs, CSV, 공유경제, 사회적 책임 등 새로운 이슈가 등장하고 무상원조 ODA도 변화해야 하는 현 상황에서, 중요한 이슈를 제시하고 모델 제시를 했다는 측면에서 그 의미를 찾을 수 있다. 또한, 이를 기반으로 정책관련자 및 향후 후속 연구에도 의미 있는 사례를 제시하기란 판단된다.

Source: Jung, Lee, and Yun (2014).

Figure 4: Korean ODA Strategy Based on CSV Business Model

- Value Chain (How): Efficient implement by ODA value chain rearrangement
- Core Competence (What): Determination of ODA contents using core competencies
- Targeting (Where): Rediscovering the market (demand) for the recipient country
- Cluster of Innovation (COI): Development and international linkage of ODA innovation cluster

Moosup JUNG, Jin-Sup JUNG / International Journal of Industrial Distribution & Business 10-10 (2019) 67-79 77
Table 10: Comprehensive Feasibility Evaluation of Policy Cases Using Global Start-ups/Employment Support Model Based on ODA

| Classification | Business name | Main contents (Title of press release) | Feasibility (level) |
|---------------|--------------|----------------------------------------|---------------------|
| Linkage with the Ministry of Employment and Labor of the KOICA Overseas Volunteer Corps | | The outline and recruitment guide of Overseas Volunteer Corps Project Opening ceremony for KOICA Volunteer Corps KOICA East Timor Office signed an agreement with the UNDP to send international development volunteers KOICA holds firstly Field Project Donation Ceremony for Ivory Coast Health Education Volunteers Volunteer service for Cambodian students who study Korean. KOICA-Gyeongsangbuk-do holds Inauguration Ceremony for the First Saemaul Leaders | High |
| Project linking private enterprise investment with ODA funds | | KOICA and CJ succeed on rural development in Vietnam. ‘CJ pepper powder wins Vietnam farmers’ life’ KOICA-Kia Motors turns green light on Ethiopian Automotive Maintenance KOICA, together with Lotte, pursues win-win development in the distribution industry in Vietnam | High |
| Water related ODA business | | KOICA distributes clean drinking water to 100,000 rural poor rural areas in Senegal. | Middle |
| Medical Health related ODA Project | | KOICA joins forces with international community to strengthen Cambodia’s ability to prevent epidemics. KOICA established General Hospital in Oruro City, Bolivia. KOICA signed the minutes of Cambodia Andu Eth Hospital’s Otolaryngology Capacity Building Project. | Middle |
| ODA business related to agriculture | | Uganda, let’s try rice processing miracle like Korea. KOICA becomes a platform for rural development in developing countries. KOICA contributes to Senegal rice self-sufficiency by utilizing recipient system. KOICA establishes Myanmar Rural Development Training Institute to nurture rural village leaders. | Middle |

Note: The feasibility assessment is based on a combination of external interviews and internal researchers’ own assessments.

References

Baxter, L.(2016). A Grounded Theory Study of the Establishment of Public-Private Alliances in Official Development Assistance Programmes. Journal of International Development, 28(4), p569-587.

Benmamoun, M., & Lehmert, K.(2013). Financing Growth: Comparing the Effects of FDI, ODA, and International Remittances. Journal of Economic Development. 28(2), 43-65.

Eregha, P. B., & Oziegbe, T. R.(2016). Official Development Assistance, Volatility and Per Capita Rear GDP Growth in Sub-Saharan African Countries: A Comparative Regional Analysis. The Journal of Developing Areas, 50(4), 363-382.

Gai, J., & Jung, J. S.(2012). Korea’s Strategy Concerning the Allocation of Official Development Assistance (ODA): Based on an Empirical Test of Asian Countries. Research on Journal of CEO and Management Studies, 15(2), 81-102.

Ghasemi, S., Nazemi, M., & Hajirahimian, T.(2014). From Corporate Social Responsibility (CSR) to Creating Shared Value (CSV): Case Study of Mobarakeh Steel Company. Global Business & Management Research, 8(1), 15-23.

Graves, C.(2015). Why Modernise Official Development Assistance? OECD Observer, 303, 18-18.

Jeon S. H., Lee K. K., Lee J. H., & Son S. A.(2007). A Study on the Development of Korean Development Cooperation Program.

Jin, C. H.(2018). The Effects of Creating Shared Value (CSV) on the Consumer Self-brand Connection: Perspective of Sustainable Development. Corporate Social Responsibility & Environment Management, 25(6), 1246-1257.

Jung, J. H.(2016). A Study on Improvement of Self-evaluation of Employment Impact on ODA.

Jung, J. S., & Lee, M. J.(2012). Scientific Technology ODA Strategy Using Appropriate Technology: Based on Creating Shared Value.
Management Consulting Review, 12(4), 421-443.
Jung J. S., Lee, M. J., & Yoon, Y. H.(2014). Korea’s ODA Strategy Based on Creative Shared Value. 
International Business Review, 18(4), 75-99.
Jung, J. S., & Oh, J. S.(2011). An Introduction of Korean ODA Framework Rooted in Porter's Diamond Model. Korea Research Academy of Distribution Information Review, 14(6), 123-141.
Jung, M. S.(2012). A Study on the Strategies for Advancing Emerging Countries. (Samsung Economic Research Institute Research Report).
Jung M. S., & Khoe, K. I.(2013). Analyses on Mutual Win-win and Packaged Emerging Market Entry Strategy of Governance. Korean Management Consulting Review, 13(3), 239-258.
Jung, W. J.(2010). Korean Development Cooperation Model. KOICA.
Kawai, M., & Takagi, S.(2004). Japan's Official Development Assistance: Recent Issues and Future Directions. Journal of International Development, 16(2), 255-280.
KEP(2017). 2016 Global Entrepreneurship Trend Report. Korea Youth Entrepreneurship Foundation.
Kim, B. H.(2002). A Comparative Study on the Motivations and Types of ODA in Developed Countries (Master's Thesis). Yonsei University, Seoul, Korea.
Kim, S. J., & Kim, S. C.(2019). Review of Corporate Social Responsibility Effects Studies. International Journal of Industrial Distribution & Business, 10(7), 17-27.
Kim, T. H.(2016). ODA Effects in Middle Asian Countries and Strategic Revitalization of Economic Cooperation. Journal of International Trade and Industry Studies, 21(3), 8-1103.
KOICA(2017, September 29). KOICA Becomes Platform for Rural Development in Developing Countries.
KOICA(2017, June 14). KOICA Becomes Platform for Rural Development in Developing Countries.
Korea Labor Institute(2016). Improving Self-evaluation of Employment Impact on ODA, Ministry of Employment and Labor (MOEL).
KOTRA(2011). Global ODA, Find Successful DNA, KOTRA In-depth Report 11-028.
Kwon, Y., Kim, H. S, Park, B. Y., Hwang, J. S., & Hong, S. Y.(2006). Overall strategy for Korean ODA Reform. Korea Institute for International Economic Policy.
Lee, K. K.(2017). Status and Challenges of Employment Labor ODA for Sustainable Development. International Trade Law, 2017-2, 1-10.
Lee, S. W.(2016). ODA Policy for Promoting SMEs in Developing Countries in SDGs Era: By Supporting Policy Instruments (KIET-WERI Research Report 2016-785).
Lee, Y. J.(2013). A Plan for Activating Entrepreneurship in the Era of Creative Economy. Science and Technology Policy, 23(2), 10-21.
Lee, Y. J.(2014). Global Entrepreneurship Index and Its Implications on Korean Start-up Environment (STEPI Policy Research Report 2014-08).
Leslie, H. M., Banks, G., Prinsen, G., Scheyvens, R., & Steward-Withers, R.(2018). Complexities of Development Management in the 2020s: Aligning Values, Skills and Competencies in Development Studies. Asia Pacific Viewpoint, 59(2), 235-245.
Min, K. D., Huh, M. Y., & Han J. H.(2018). A Success Factor for Technology Commercialization for Start-ups by the Weighted-BMO Model. International Journal of Industrial Distribution & Business, 9(11), 39-54.
Ministry of Economy and Finance(2014). Win-Win Economic Cooperation Roadmap. Dong-A University Institute for International Trade.
Park, B. Y., Kim, J. Y., & Lee, H. S.(2014). ODA Effects in Middle Asian Countries and Strategic Revitalization of Economic Cooperation. Journal of International Trade and Industry Studies, 19(2), 85-111.
Park, H. S.(2017). Environmental Assessment of Korean Entrepreneurship Through International Comparison of Entrepreneurship Index. KERI Brief, 17-02.
Park, J. B.(2016). Toward the Green Comfort Zone: Synergy in Environmental Official Development Assistance. Global Environmental Politics, 16(4), 1-11.
Porter, M. E., & Kramer, M. R.(2011). The Big Idea: Creating Shared Value. Harvard Business Review, 89, 2-17.
Prahalad, C. K.(2004). The Fortune at the Bottom of the Pyramid: Eradicating Poverty Through Profits. Philadelphia, PA: Wharton Business Publishing.
Refaei, R., & Sameti, M.(2015). Official Development Assistance and Economic Growth in Iran. International Journal of Management, Accounting & Economics, 2(2), 125-135.
Riddell, R. C.(2007). Foreign Aid: Diplomacy, Development, Domestic Politics. Chicago, IL: Chicago University Press.
Riddell, R. C.(2014). Does Foreign Aid Really Work? Oxford, United Kingdom: Oxford University Press.
Win, T., & Cho, Y. C.(2018). Exploring Effectiveness of Official Development Assistance: Comparison Analysis of Developing Countries. Journal of Marketing Thought, 5(3), 22-32.